

**פרוטוקול מס' 25/14/25 של ישיבת מליאת המועצה האזורית מטה יהודה  
 שלא מן המניין בנושא תקציב 2026  
 שהתקיימה ביום רביעי יא' בטבת תשפ"ו, 31.12.2025 במלון לוגוס יד השמונה**

		<b>נכחו</b>
ראש המועצה	אבישי כהן	רזיאלה קאחו
אבן ספיר	אבירם ששון	רן כוחן
אדרת	יוסף דדון	איזי אלקון
אורה	דגנית דניאל אבדר	דוד דרומלביץ
אשתאול	אבירם בווני	שמעון ועקנין מרדכי
בית זית	שי סופר	אפרת טובול שלף
בית מאיר	איציק בן אבו	לוטס נגב
בית נקופה	דרור גליד	חיים גבאי
בר גירא	תומר בזוגלו	נטלי מוזס
גבעות עדן	אריאל גוטליב	חיים עובד
גבעת יערים	מוריה שוקר רגב	
גבעת ישעיהו	אילן שורץ גל	
גיזו	רחל תורן	<b>לא נכחו:</b>
גפן	רפאל דהן גבריאל	ירון מרדכי
הראל	משה פרץ	ישראל אלוני
זכריה	אילנה דוד	חנניה יפרח
טל שחר	אסנת ורטמן ברוכים	יעל שליו
יד השמונה	יוסף בר דוד	אסתר (קוקי) לחמן
ישעי	חיים יוסף עוקשי	מתי קליגר
כסלון	אריה חכמון	סמי דדון
כפר אוריה	מוטי אליהו	
לוזית	נפתלי דיוויס	
מבוא ביתר	ששון סיידוף	
מחסייה	נתן מדינה	<b>משתתפים נוספים:</b>
מטע	דוד סקלר פביו	מנכ"ל המועצה
מסילת ציון	רענן אהרונסון	גזבר המועצה
מעלה החמישה	יעל אברמן טאובין	לשכה משפטית
נווה אילן	שוקי גרינבלט	מבקר המועצה
נווה מיכאל	ירמי דוד	עוזר סגנים
נווה שלום	איאס שביטה	עוזר ראש מועצה
נחושה	ימימה אליאסיאן	לשכת מנכ"ל
נחם	יפתח לולאי	לשכת ראש מועצה
נחשון	ניר עלי	עוזר מנכ"ל
נס הרים	יעקב (קובי) דדון	דובר המועצה
נתיב הלי"ה	אוולין רותם	דוברות
עגור	אליאור שמביק	דוברות
עין נקובה	ראיד עוודאללה	עיתון בקיצור
עין ראפה	עאטף ברהוס	
עמינדב	שמעון קינן	
צובה	דוד מלול	
צלפון	אליהו אדרי	



1. הצגת תכנית התייעלות.

גזבר המועצה, מר משה אורחין, הציג בפני המליאה את תוכנית ההתייעלות של המועצה, אשר גובשה בליווי משרד הפנים, בעקבות הצפי לגירעון בשנת 2025.

החלטה: המליאה שמעה את הצגת תוכנית ההתייעלות, קיימה דיון בנושא ורשמה בפניה את עיקרי התוכנית והתחייבות הנהלת המועצה ליישומה ולמעקב אחר עמידה ביעדיה.

2. אישור תקציב המועצה לשנת הכספים 2026.

מליאת המועצה מאשרת את תקציב המועצה לשנת 2026 בסך של 570,093 אלפ"ש

נגד-8

בעד-40

הוחלט לאשר ברב קולות

מצ"ב תמלול.



אבישי כהן

ראש המועצה



שמעון בטאט

מנכ"ל המועצה



## טיוטת תקציב 2026

שם המוקד	הכנסות				הוצאות				ההבדל
	תקציב 2026	הערכת ביצוע 2025	תקציב מעודכן 2025	תקציב 2025	תקציב 2026	הערכת ביצוע 2025	תקציב מעודכן 2025	תקציב 2025	
ההוצאה	0	0	0	0	3,008	2,836	2,855	2,782	
מזכירות המועצה	736	1,378	1,442	1,036	5,265	3,793	3,639	4,600	
מנהלה	1,396	4,631	3,930	1,655	2,832	2,621	2,413	2,283	
מסאבי אנוש	0	0	0	0	2,363	2,388	2,520	2,376	
שכר	0	0	0	0	1,320	1,161	1,109	1,078	
דברות	0	0	0	0	1,849	1,449	1,536	1,460	
מוקד	0	0	0	0	1,408	1,154	1,138	1,094	
מבקר המועצה	0	0	0	0	875	825	813	813	
לשכה משפטית	90	90	90	90	4,963	4,797	4,808	4,487	
אגף כספים	277,599	254,315	252,032	248,441	32,655	30,385	32,273	28,378	
הוצ מימון	0	0	0	0	3,820	3,805	3,500	3,500	
מילות	0	0	0	0	21,033	21,197	21,768	21,768	
רכש	0	0	0	0	674	434	716	897	
תכנון אסטרטגי	0	45	45	45	4,836	3,361	3,378	3,360	
מדיע ותקשוב	0	0	0	0	9,339	8,767	9,118	8,905	
עזרה לתכנון בנייה	11,800	9,800	11,144	11,144	523	1,079	1,297	1,030	
קידום רישוי עסקים	60	60	60	60	2,932	3,339	3,294	2,924	
פיתוח	310	430	430	0	3,418	3,078	3,072	3,091	
אחזקת מוסדות חינוך	0	0	0	0	19,539	19,078	19,053	18,251	
ביוב	18,200	20,648	21,957	20,957	5,861	5,718	5,777	5,787	
שמל	144	0	0	0	5,102	1,969	2,057	2,338	
מנהל תרבות	156	203	203	20	1,038	2,875	2,814	1,417	
תרבות	47	1,626	1,681	786	228	225	233	233	
תרבות חינוך	120	120	123	123	996	690	805	592	
תרבות ערבית	290	230	229	16	2,087	2,283	2,381	2,217	
מיזמות	135	121	121	85	6,065	5,186	5,786	6,099	
די תרופ	3,340	2,930	3,008	3,316	5,353	5,240	6,767	6,356	
נוער	1,233	1,244	2,598	1,911					

שם המטלה	הכנסות			
	תקציב 2026	הערכת ביצועי 2025	תקציב מעודכן 2025	תקציב 2025
ספרייה	40	40	40	40
סטודנטים וצעירים	1,187	938	1,004	971
ספורט	2,678	2,419	2,500	2,140
נערים	0	0	73	73
כשרת לביטחון קהילתי	381	573	641	730
מינהל בטיחות ומעבירה	0	0	0	0
בטיחות	0	0	0	0
תחבורה	0	8,135	10,530	10,500
כפר ילמון	760	960	740	700
שרותי דת	5,842	5,862	5,538	5,523
הפעול	0	0	0	0
תברוא	0	0	0	0
בטחון וחירום	1,834	1,627	2,141	1,928
מרכזי בטחון	550	649	649	649
תברואה	2,554	676	1,651	804
פיקוח	794	30	80	80
שרות וטרינרי	800	780	820	820
אזור תעשייה	0	0	0	0
חינוך	172,777	163,955	169,167	166,141
רווחה	43,436	40,844	41,475	41,335
בריאות	0	0	0	0
בלתי רגילים	20,804	20,684	19,346	19,346
<b>סה"כ</b>	<b>570,093</b>	<b>546,043</b>	<b>555,488</b>	<b>541,465</b>

הוצאות	הוצאות			
	תקציב 2026	הערכת ביצועי 2025	תקציב מעודכן 2025	תקציב 2025
ספרייה	428	542	516	376
סטודנטים וצעירים	2,147	2,077	2,204	2,139
ספורט	5,656	7,434	6,583	6,425
נערים	3,991	5,270	5,677	5,187
כשרת לביטחון קהילתי	633	1,269	869	948
מינהל בטיחות ומעבירה	1,108	556	813	1,012
בטיחות	759	862	877	877
תחבורה	7,244	14,603	14,813	14,663
כפר ילמון	557	527	542	502
שרותי דת	7,889	8,057	8,480	8,391
הפעול	1,139	250	230	0
תברוא	454	460	446	441
בטחון וחירום	7,093	6,667	7,456	7,304
מרכזי בטחון	742	742	841	841
תברואה	29,635	29,748	28,028	27,444
פיקוח	1,731	1,324	1,352	1,535
שרות וטרינרי	2,280	1,967	2,120	2,195
אזור תעשייה	819	152	152	0
חינוך	249,705	243,785	237,413	233,997
רווחה	60,513	57,012	57,115	56,975
בריאות	63	61	63	58
בלתי רגילים	36,125	38,769	33,093	31,154
<b>סה"כ</b>	<b>570,093</b>	<b>562,704</b>	<b>555,488</b>	<b>541,465</b>

השתתפות מועצה	השתתפות מועצה			
	תקציב 2026	הערכת ביצועי 2025	תקציב מעודכן 2025	תקציב 2025
ספרייה	388	502	476	336
סטודנטים וצעירים	960	1,139	1,200	1,168
ספורט	2,978	5,015	4,083	4,285
נערים	3,991	5,270	5,604	5,114
כשרת לביטחון קהילתי	252	696	228	218
מינהל בטיחות ומעבירה	1,108	556	813	1,012
בטיחות	759	862	877	877
תחבורה	7,244	6,468	4,283	4,163
כפר ילמון	-203	-433	-198	-198
שרותי דת	2,047	2,195	2,942	2,868
הפעול	1,139	250	230	0
תברוא	454	460	446	441
בטחון וחירום	5,259	5,040	5,315	5,376
מרכזי בטחון	192	93	192	192
תברואה	27,081	29,072	26,377	26,640
פיקוח	937	1,294	1,272	1,455
שרות וטרינרי	1,480	1,187	1,300	1,375
אזור תעשייה	819	152	152	0
חינוך	76,928	79,830	68,246	67,856
רווחה	17,077	16,168	15,640	15,640
בריאות	63	61	63	58
בלתי רגילים	15,321	18,085	13,747	11,808
<b>סה"כ</b>	<b>0</b>	<b>16,561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## פרוטוקול מישיבת מליאה שלא מן המניין - מועצה האזורית מטה יהודה

**31.12.2025 בתאריך**

### **נוכחים:**

אבירם ששון- אבן ספיר, יוסף דדון- אדרת, דגנית אבדר- אורה, אבירם בוני- אשתאול, שי סופר- בית זית, איציק בן אבו- בית מאיר, דרור גליד- בית נקופה, תומר זוגלו- בר גיורא, אריאל גוטליב- גבעות עדן, מוריה שוקר- גבעת יערים, גל שוורץ, חלי תורן- גיזו, גבריאל דהן- גפן, משה פרץ- הראל, אילנה דוד- זכריה, אסנת ורטמן- טל שחר, יוסף בר דוד- יד השמונה, חיים עוקשי- ישעי אריה חכמון- כיסלון, מרדכי אליהו- כפר אוריה, נפתלי דייזיס- לוזית, ששון סיידוף- מבוא בית"ר, נתן מדינה- מחסיה, דוד סקלר- מטע, רענן אהרונסון- מסילת ציון, יעל אברמן- מעלה החמישה, שוקי גרינבלט, דוד ירמיהו- נווה מיכאל, איאס שביטה- נווה שלום, ימימה אליאסן- נחושה, יפתח לולאי- נחם, ניר עלי- נחשון, יעקב דון- נס הרים, רותם אבלין- נתיב הל"ה, אליאור שמביק- עגור, ראיד עוודאללה- עין נקובה, שמעון קינן- עמינדב, דוד מלול- צובה, אלי אדרי- צלפון, רזיאלה קחו- צפריים, רן כוחן- צרעה, איזי אלקין, דוד דרומלביץ, מרדכי וקנין- אפרת טובול, לוטס נגב, שריגים, חיים גבאי- תירוש, נטלי מוזס- תעוז, עובד חיים- תרום.

### **משתתפים:**

אבישי כהן – ראש המועצה

שמעון בטאט – מנכ"ל המועצה

עו"ד ורד כהן – יועמ"ש המועצה

משה אוחיון – גזבר המועצה

יואל ינון – מבקר המועצה

אפרת טובול שלף

אסנת ורטמן ברונין

### פרוטוקול

שמעון בטאט : אני באמת רוצה להודות גם לצוות הלשכה, לשושי, לקרן, לאור,

**(מחיאות כפיים)**

שמעון בטאט : שבלעדיהם כנראה לא היינו פה. כמובן לעומרי, לאביבית, לסיון

ולמורוד שלא נמצאת פה. ואחרונה חביבה - מי שהולכת לככב בישיבת

התקציב, לאביטל האחת והיחידה.

**(מחיאות כפיים)**

אבישי כהן : אוקיי, אז אני נעלתי את הישיבה. אני פותח את ישיבת התקציב במשפט,

מליאה שאינה מן המניין - מליאת תקציב. אני אגיד שניים-שלושה משפטי

פתיחה ונפתח את זה. תראו, תקציב המועצה הוא מלאכת מחשבת, מועצה

גדולה, תקציב גדול ומורכב מאוד, שנה לא פשוטה והרבה אתגרים. אני לקחתי

בהנחיות וברצון שלי 3-4 יסודות בהכנת התקציב הזה, וזו הייתה ההנחייה

לאנשים ואני מבקש להודות פה לכל האנשים שעמדו בהנחייה הזו - מנכ"ל

המועצה, הגזבר, תודה רבה לכם. אביטל כמובן וכל צוות הגזברות שעבר על

זה, באמת עשו מלאכת מחשבת שלא מובנת מאליה. הנקודות שהצבנו לעצמנו

הן כדלקמן: אחד - קודם כל אנחנו לא פורצים את התקציב, התקציב מאוזן

ואנחנו לא משתוללים, אנחנו רוצים לשמור על האיתנות הכלכלית של

המועצה, היא דרמטית וזה חשוב לנו מאוד מאוד. שתיים - יש פה בשורה גדולה

לציבור. למרות השנה המורכבת ולמרות שקיצצו לנו עשרות מליונים מכל מיני

תהליכים, לא נרחיב כמו מענק איזון, כמו צור הדסה, כמו בית שמש

ואחרים, אנחנו לא מעלים מיסים. אנחנו לא מעלים מיסים וזו אמירה שלי חד

משמעית. זה מבחינתי חשוב מאוד לציבור ואני חושב שהציבור נאנק, וזו גם

אמירה אזרחית של מנהיגות מקומית. אנחנו לא בכל בעיה שיש לנו נלך להשית

אותה על הציבור. אנחנו מאפשרים בתקציב הזה תוספות במקומות שחשוב

לנו מאוד כמו בחינוך, כמו שלא לעצור את התנופה של התשתיות, והתקציב הוא תוספתי - זו הנקודה האחרונה. זאת אומרת, לא קיצצנו. יכולנו לומר בוא נוריד 2% ונעמוד בתקציב, זה הרבה יותר קל. לא נריב אחרי גבייה ולא נצטרך להתאמץ אבל לא רצינו לצמצם לאגפים את מה שהיה שנה שעברה שהייתה שנת שיא. להיפך, אנחנו עוד מוסיפים טיפה ועושים את זה באחריות גדולה, לכן התקציב לדעתי מעבר לאתגר שלו הוא כרגע כפי שמונח באמת תקציב שיאפשר לנו להמשיך את התנופה של המועצה, ימשיך לתת ליישובים את כל מה שהתחייבנו, את ההגדלה שתקציב השנתי שמחזירים ליישובים ל-17.5 ותכף ל-20 בתקווה. אנחנו על הדבר הזה ונהיה אחראיים, ואם צריך אז נודה ונבוא בצורה מכובדת גם אליכם ונציג ככל ונראה שאנחנו מתשים בדבר הזה. גם אחת הנקודות שנלקחה בחשבון זה להמשיך עם קיטון בהלוואות - המשמעות היא בעצם חיזוק של המעמד הכלכלי של המועצה. אנחנו קרובים מאוד לרשות איתנה, אנחנו כרגע רשות יציבה, ועוד קצת מאמץ למרות הזה אולי נלך גם לרשות איתנה.

- דרור גליד : ברגע שאתה בהתייעלות, אתה לא (לא שומעים - ללא מיקרופון).
- אבישי כהן : בסדר, זה נכון אבל אנחנו מבחינת הנתונים, אני מסכים, אבל מבחינת הנתונים אנחנו יכולים להיות שם. אנחנו לא רוצים להגיד את זה. זה נכון. הכל בסדר, זה נכון. אתה לא יכול להיות רשות איתנה בשלבי התייעלות, אבל אנחנו,
- דרור גליד : יציבה. יציבה.
- אבישי כהן : יציבה, כן. אנחנו יציבה, לא יכולים להיות איתנה.
- דרור גליד : לא, לא יכולים להיות יציבה. אנחנו בתוכנית הבראה מסוג התייעלות,
- אבישי כהן : הגזבר יסביר. תכף משה, אתה תסביר את הכל, אני רק בדברי פתיחה.
- אבל מעבר לתודות זה מבחינתי אירוע מאוד חשוב ואני אגיד משפט סיום, ואני

אזמין את יושב ראש וועדת התצקייהתקציב כדי לפתוח את הדבר הזה. תראו, היה לי מאוד מאוד חשוב ואני פונה אליכם במשמעות הכי קריטית של תקציב, מה החשיבות מעבר למה שאמרתי, מה גולת הכותרת של תקציב - גולת הכותרת של תקציב היא לא לעצור. אנחנו פותחים את השנה, ופה אני מבקש את שיקול הדעת שלכם ואת האחריות שלכם, ההצבעה שלכם היא קריטית כי המשמעות שלה היא להיכנס ללא תקציב לשנה הבאה, שאני עוצר את הכל. בואו לא נעשה את זה לתושבים שלנו, בואו נמשיך, יש לנו הרבה משימות. כל יום שאנחנו עוצרים אחר כך להניע זה שבועות, אם לא חודשים ואני לא מוצא סיבה לעצור. בבקשה אדוני יושב הראש, תודה רבה לך דוד מלול. ריכוז עבודה גדולה מאוד ואחראית, ומקצועית עם הצוות. בבקשה.

דוד מלול: ערב טוב, תודה. וועדת תקציב המחודשת החלה לעבוד לפני כחודש וחצי. חברי הוועדה הם שוקי גרינוולד, אליאור שמביק, דני טראגן שהיה יושב ראש הוועדה שנים רבים, מתי קליגר שהיה גזבר המועצה, ראד עוודאללה, ויוסי בר דוד. סך הכל מועצה רצינית מאוד, כולם באים מתחום הכספים, כולם ניהלו דבר או שניים בחייהם כך שאני חושב שהתהליך שעברנו כלל בתוכו אנשים שבהחלט מבינים דבר או שניים על תקציב בכלל, וכעל תקציב המועצה בפרט. אני רוצה גם בהזדמנות זו להצטרף לתודות לחשבת המועצה טלי, ולגזבר המועצה אוחיון שנים רבות, בהחלט מכיר כל תחום ויודע לתת תשובות על כל דבר. סך הכל קיימנו כ-3 ישיבות, אני העברתי לכם סיכומים, ביקשתי שיעבירו לכם סיכומים של הישיבות, זה לא פרוטוקולים אלא סיכומים - נקודות מרכזיות. אני לא אעבור על הדברים, אני חושב שהדברים די נכתבו פחות או יותר לתהליך. מכיוון שנכנסנו יחסית מאוחר הכנת התקציב הייתה כבר בעיצומה, כך שלא יצא לנו להיפגש עם מנהלי האגפים ואנחנו סיכמנו שנעשה את זה אחרי שהתקציב יאושר. סוג של איזשהו גם הכנסה לתודעה

שיש וועדה כזו, וקצת לשמוע ממנהלי האגפים איך הם רואים את השנה הזו. ויותר מכך, אני רואה חשיבות התקציב למעשה כתוכנית עבודה של המועצה שצריך לעבוד על פיה. והחשיבות היותר גדולה היא - לעשות איזשהו מעקב ובקרה של הוועדה וגם של המליאה כי בעיניי תקציב זה חשוב, אבל העמידה בו היא חשובה יותר. על אחת כמה וכמה לאור העובדה ש-2025 הסתיימה בגירעון שכולכם אני מניח יודעים עליו, ובעקבותיו התבקשה תוכנית התייעלות ואני רואה לפתוח פה איזשהם סוגריים ולהגיד לכם - שתוכנית התייעלות זה לא דבר כל כך נורא. אני חושב שהתרומה של תוכנית התייעלות קודם כל היא בעצם קיומה, יחד עם זאת זה איזשהו גורם שלא מביא עוד את החרב הזו של הקטנה של מה שנקרא "מענקי איזון", וצריך לזכור שאנחנו בתהליך של קיטון המענקי האיזון. אני חושב שמה שקרה בשנתיים האחרונות המטה יהודה לאור עזיבתה של צור הדסה הוא שלא כולם הבינו את המשמעויות, ואני חושב שמשא אוחיון התייחס לזה קצת במספרים, אבל בואו נזכור שמעבר להעברה של אותם 7 מיליון ש"ח, מה שבתחילת הדרך היה אמור להיות אבל זה המשמעות של זה. ועוד קיטון כ-3 מיליון ש"ח במענקי האיזון, ולמעשה קיטון של הכנסה מצור הדסה. הקיטון הזה של כ-20% במספר תושבי המועצה הוא אינו בהכרח מביא לקיטון של 20% בהוצאות של המועצה. צריך לזכור שהוצאות של כל ארגון מתחלקות לקבועות ומשתנות, וכולנו צריכים להיות מודעים לכך שבהוצאות קבועות מאוד מאוד קשה להקטין. כל נושאי התפקידים למינהם נשארים, ולמעשה התייעלות איכשהו מגיעה מהדרגים הנמוכים יותר ובשוליים. אז לכן האירוע הזה של צור הדסה אני חושב שמה שקרה בשנתיים האלה שהמועצה לא כל כך הפנימה אותם, וכרגע זו למעשה המשימה המרכזית שלה. אנחנו נכנסים לשנת תקציב עם אתרים לא פשוטים, אני חושב שזה לא יהיה לטובת אי עמידה נוספת בתקציב 2026. גירעון נוסף

של שנה אחרי שה מעמיד את המועצה במקום לא נכון. לכן אני חושב שאנחנו כמליאה מחוייבים בהחלט פה לסייע למועצה לאשר את התקציב, לעשות את המעקב הנדרש ולעמוד בו. אני רוצה עוד שתי מילים לפני שאני חוזר למקומי. תראו, כולנו מבינים ומכירים שתקציב הוא תוכנית עבודה וכמו כל תקציב של כל ארגון, אבל על אחת כמה וכמה בתחומים שאנחנו עוסקים בהם זה הבעת אמון בראש המועצה ובהנהלת המועצה. לכן אני חושב שיש כאן חשיבות גדולה מאוד להמשיך ולהביע את האמון בראש המועצה ובהנהלת המועצה, ואנחנו מחוייבים לתמוך בתקציב הזה, אנחנו ממליצים לתמוך בו. וגם אם כואב בבטן פה ושם למי מהיושבים כאן אני חושב שזה לא בהזדמנות הזו להביע את העניין, ואני מצפה ומקווה מהחברים שיושבים פה בהחלט לתמוך בתקציב.

דובר : אז איפה כן המקום להביע?

דוד מלול : בישיבות מליאה אחרות. יש בהחלט, אני התכוונתי לכאבי בטן בנושאים אחרים, לא שקשורים לתקציב.

אבישי כהן : אבל התקציב זה כל אחד בא עם האג'נדה שלו,

דוד מלול : בסדר. חבר'ה, זכותכם ושכל אחד יבין את המשמעות של אי העברת תקציב, אני חושב שאתם מספיק חכמים ומכירים את התחום הזה כדי שתבינו את המשמעויות לכך, ואני גם לא רואה סיבה. צריך לזכור שיש פה גם כמה סוכריות בתקציב הזה, ראש המועצה דיבר על כך שכל נושא עדכון שיעור הארנונה לא בא לידי ביטוי השנה, אנחנו נצמדים לטייס האוטומטי בהתייחס לשינויים הדרמטיים שיש במרכיבי הוצאות, כל ההתקייירויות למינהן הן בכח אדם, הן אצל קבלנים, קבלני ניקריון, מוסדות חינוך וכולי כאשר אנחנו לוקחים את ההצמדה של הארנונה אל מול השינויים בהוצאות אז אני חושב שיש פה בסך הכל הישג בלתי רגיל להציג תקציב מאעוזן, צריך לקחת את זה בחשבון.

דובר : (לא שומעים - ללא מיקרופון).

דוד מלול : יפה. מעיר לי פה חיים עוקשי, שאנחנו יודעים ושומעים שהרבה מאוד רשויות ביקשו להעלות את שיעורי הארנונה הרבה מעברלטייס האוטומטי. אז אני רוצה רק לסיים ואני חושב שמעבר לעמידה בתקציב יש עוד שתי משימות להנהלת המועצה השנה : אחת - להגביר קצת את רמת האמון של הנהלת המועצה בפני המליאה. ודבר שני - ליצור אווירה יותר טובה בתוך אגפי המועצה על מנת לתת להם מוטיביציה בהחלט לעשות את המאמצים ולהפיק מהתקציב הזה את המיטב, כך שהמועצה שלנו תגיע בסופו של דבר או לפחות תמשיך להיות במסגרת ניהול תקין, ואם היא אף תצליח להיות גם מועצה איתנה על אחת כמה וכמה. תודה.

**(מחיאות כפיים)**

דובר : יישר כח.

אבישי כהן : משה בבקשה, בוא תציד את עקרונות התקציב ונפתח את זה לשאלות, דרור גליד : מתחילים עם ההתייעלות, לא? לפי הסדר. נראה לי גם יותר הגיוני להתחיל עם ההתייעלות.

משה אוחיון : נגיע גם להתייעלות.

אבישי כהן : בסדר, נגיע.

דרור גליד : בסדר, אני חושב שבסדר ההגיוני זה מסביר את ההתייעלות,

אבישי כהן : אין בעיה,

משה אוחיון : בסדר, אנחנו נגיע לשם.

**הצגת טיוטת תקציב המועצה לשנת הכספים 2026.**

משה אוחיון : קודם כל לגבי תקציב 2026 - התקציב עומד על 570 מיליון ש"ח בשנת 2026

לעומת התקציב המקורי של 541 מיליון ש"ח בשנת 2025, גידול של 29 מיליון ש"ח בין התקציב המקורי של 2026 לתקציב המקורי של 2025. עכשיו, בשנת 2025 המועצה התמודדה עם עליות שכר ניכרות שלא הכרנו בשנים האחרונות, עליות שכר לסייעות, למגזרים שלמים, לפסיכולוגים, עובדים סוציאליים, אפילו השבוע בחוק ההסדרים יש המלצה של שר האוצר שהממשלה קיבלה אותה לכל עובד ניקיון ועובד שמירה יקבל כ-700 ש"ח מעל שכר המינימום, למרות שהפעימה של שכר המינימום עולה. וחוץ מזה, מי שמתמיד בעבודת ניקיון או עבודת שמירה יקבל מענק של 6,000 ש"ח בשנה. זה עוד דבר, כלומר באוצר חותמים על הסכמים ומי שצריך לשלם זה אנחנו. אנחנו צריכים להתמודד עם זה, זו התמודדות מאוד מאתגרת נושא השכר בשנה האחרונה. יש לנו גם התייקרויות, כמעט כל מכרז שאנחנו יוצאים אליו יש התייקרויות באותו מכרז. אלו לא המחירים שהיינו רגילים לקבל בעבר. יש לנו ירידה משמעותית במענק האיזון - עוד מעט אני אציג את זה. ויש לנו אירוע לא מבוטל, אירוע גדול של היפרדות מצור הדסה - בהיפרדות מצור הדסה הייתה המלצה של וועדה לחלוקת הכנסות והשר לא קיבל את ההמלצה, והוסיף כמעט 50% מעבר ל-50% על ההמלצה של וועדת ההכנסות כדי שנעביר לצור הדסה, וזה גם דבר שאנחנו צריכים להתמודד איתו. דבר נוסף זה וויתורים של חובות - כלומר עשינו כמה ישיבות של משרד הפנים וצורה הדסה, כל ישיבה אנחנו נדרשים לוותר על עוד חובות של צור הדסה וכל הדברים שהזכרתי עכשיו מביאים אותנו לגירעון, אנחנו עדיין לא יודעים לגמרי, לגירעון בשנת 2025 אנחנו צופים שהוא יהיה כ-15 מיליון ש"ח. כצופה פני עתיד אחרי שראינו את הגירעון לשנת 2025 אנחנו מיד ישבנו עם משרד הפנים, ביקשנו לפני כן את אישור המליאה לתוכנית התייעלות, המליאה אישרה לנו את תוכנית התייעלות. ישבנו במשרד הפנים, יש להם רואה חשבון שמלווה

תוכניות התייעלות, ואנחנו בליווי של רואה החשבון מטעם משרד הפנים ובשיתוף עם הגזברות וההנהלה בנינו, עוד מעט נדבר עליה, תוכנית התייעלות שהדברים העיקריים בתוכנית ההתייעלות הם: אחד - לקצץ בהוצאות. יש לנו הוצאות של שכר, במיוחד הוצאות שכר, רכבים צמודים, שעות נוספות וכדומה, קיצוץ בהוצאות. מצד שני - הגדלת ההכנסות. משרד הפנים אישר לנו באישור חריג להגדיל את הארנונה של אזור התעשייה ב' בלבד, כלומר רובו זה בסיסים צבאיים, וזאת ב-7.5 אחוז. מה שיגדיל לנו את ההכנסות בכ-6 מיליון ש"ח. ודבר שני - אנחנו יוצאים למדידות, זה חלק מתוכנית ההתייעלות, מדידות סקר נכסים בכל יישובי המועצה. עוד דבר שהוא חלק מתוכנית שאנחנו נסתכל עליה עוד מעט, זה חוקי עזר - יש כמה חוקי עזר שנחנו רוצים לחדד, לשפר אותם כגון חוק העזר לפסולת עודפת, חוק העזר לשילוט, עוד כמה חוקי עזר שנראה אותם. אנחנו רוצים להתחיל קצת עם תוכנית ההתייעלות בכמה דברים מרכזיים של התוכנית, ואז נעבור לתקציב 2026.

#### **1. הצגת תוכנית התייעלות:**

משה אוחיון: תוכנית ההתייעלות כמו שאתם רואים, שלחנו אותה לכולם, זו תוכנית מיוחדת שמשרד הפנים מפעיל והוא מפעיל אותה עם הרשויות המקומיות. כמובן שאם רשות רוצה תוכנית התייעלות משרד הפנים מאוד מעודד את זה. מבחינת המועצה מה שיוצא לה תוכנית ההתייעלות זה שיתוף של משרד הפנים בקיצוץ ההוצאות והגדלת ההכנסות כמו שקיבלנו אישור חריג להעלות את הארנונה באזור התעשייה. דבר נוסף, משרד הפנים מאפשר לקחת הלוואה לאיזון, אנחנו עוד לא יודעים וזה לפי אבני הדרך, אם נעמוד באבני הדרך של תוכנית ההתייעלות נקבל הלוואה לאיזון. אבל אחד התנאים להלוואה לאיזון הוא להגיש תקציב של שנת 2026 מאוזן, כלומר אנחנו צריכים להציג תקציב מאוזן לשנת 2026, וב-2025 נקבל את הלוואה לאיזון שתכסה לנו, כל הלוואה

שנקבל בשנת 2026 על חשבון 2025, או במשך שנת 2026 או בסוף שנת 2026 - כל הלוואה שנקבל נועדה אך ורק לצמצם את הגירעון המצטבר. אנחנו לא יכולים להשתמש בהלוואות האלה להוצאות שוטפות. אנחנו צריכים לקחת את הכסף הזה ולכסות בו ולצמצם את הגירעון המצטבר של המועצה. עכשיו אתם רואים פה שהמטרה העיקרית של התוכנית היא להגיע לאיזון תקציבי, שיפור שירותים, צמצום תלות במענקי איזון, וחיזוק היכולת הניהולית. כלומר, יש פה כמה דברים - לנו היה חשוב התוכנית הזו כי מענק האיזון שלנו הולך להצטצם ולהגיע לאפס, ואם מענק האיזון יגיע ל-0 ואנחנו נעמוד בשאר היעדי אז כמובן שנהיה רשות איתנה. אנחנו בכל השנים האחרונות היינו רשות יציבה, ב-2026 אנחנו חוזרים למסלול הזה של יציבה ועם הקיטון במענק האיזון ואי-התלות במענק האיזון אנחנו יכולים גם להיות רשות איתנה. אנחנו בתוכנית הזו, כתוב פה כמה סיבות, מניתי אותן את הסיבות שיש לנו גירעון בתקציב של שנת 2025, כצופה פני עתיד כבר בנינו תוכנית ל-2026 על מנת לסיים אותה בצורה מאוזנת. פה פחות או יותר יש לנו את הפירוט של הגירעון - הגירעון עומד בערך על 15 מיליון ש"ח. הלוואות המותנות עם אבני הדרך לכיסוי הגירעון הן יהיו כך - קודם כל, כל התוכנית הגיעה אלינו באיחור ממש בסוף שנת 2025 אז התאריכים שאתם רואים פה נעדכן אותם בהמשך, הם ישתנו ואנחנו נביא לכם את התאריכים המעודכנים אחרי שנשב עם משרד הפנים, נעשה התאמות ועדכונים בתוכנית. אבל אפשר לראות בגדול שאם אנחנו עומדים ביעד הגירעון כבר יש לנו אפשרות להלוואה ל-2 מיליון ש"ח, אם אנחנו עומדים ביעד הגבייה שזה 213 - כבר אני יכול להגיד לכם שאנחנו עומדים ביעד הזה, ומעבר ליעד הזה. אנחנו ביום האחרון של השנה (2025) סיכמנו ואנחנו עומדים ביעד, אז יהיו לנו הלוואות. עוד מעט תראו לכאורה כששומעים הלוואות זה נראה מדאיג אבל אנחנו עוד מעט נראה את מצבת

ההלוואות, נראה כמה ההלוואות האלה שהן הלוואות לאיזון כמעט לא ישפיעו על נטל התקציב השוטף של המועצה. אנחנו נסביר את זה. מי שרוצה, אם אפשר להעביר. מי שרוצה לראות מחוץ,

אבישי כהן : משה, בוא נתקדם. אני חושב שאנחנו חוזרים על עצמנו. אם תהיה איזו סוגייה, שאלה או משהו אנחנו נלך למצגת של הזה ונביא את זה להצבעה. למישהו יש שאלות לגבי ההתייעלות?

אבישר דדון : אבישר דדון - נציג מליאה של אדרת, זה בשביל הפרוטוקול. אז ככה, ראשית תוכנית התייעלות - אני חושב שלאחר הרבעון הראשון של שנת 2025 ציפיתי את הדבר הזה וביקשנו תוכנית התייעלות. אני חושב שכבר אז אמרתי נקודות אחד, שניים, שלוש.. חשבתי שאנחנו הוצאנו איזה מסמך, הוא פועל לא בוצע. התפקיד של הגזבר, ואני אומר עם כל הכבוד, אני מאוד מעריך את הגזבר, הוא היה מרצה שלי לשם... התפקיד של גזבר זה להרים דגל אדום כשרואים שמקום מובא לאנשהו, אני חושב שזה התפקידואחרת הוא חוטא לתפקיד שלו. אני חושב שאם אני ראיתי את זה בתור, חזיתי את זה כבר ברבעון הראשון אז היה אפשר לראות את זה גם ברבעונים האחרים אבל משום מה לדאבוני לא ניתן אפילו ישיבות של תקציב, ומשכך שלא ניתנו ישיבות של תקציב למרות בקשות חוזרות ונשנות אז המצב הובא לשם למעשה. זה מאוד גרוע. אני כמובן בעד שהמועצה תצליח, אני חושב שזה אחד הדברים שאנחנו הכי צריכים לתת את הכלים, אבל אנחנו צריכים להבין את ההשלכות. אז אנחנו כאן חברי מליאה, חברי מליאה - התפקיד שלהם זה להיות דירקטוריון, דירקטוריון - הוא אמור, האחריות עליו היא אחריות מאוד גדולה בנושאים האלה. זאת אומרת אם יש גירעון או לחילופין יש דברים אחרים, אנחנו לא... גם אם אנחנו רוצים את הצלחת המועצה אז חייבים להבין את הדברים העומק שלהם. זאת אומרת שאם אני לוקח תקציב שהוא למעשה

נהיה גירעון זה משפיע עלינו, כי זה יכול להשפיע בשני דברים. בכל מקרה התושב יידפק - או שהוא ישלם ארנונה יותר גבוהה, וזה יקרה כי משרד הפנים יכריח אותך, או שלחילופין זה יהיה כך שנצטרך להוריד שירותים. וצריכים להבין את זה, יש לנו אחריות מאוד גדולה, אני באמת אומר את זה - זה דבר אחד. דבר שני - אני חושב שעוד פעם, מבחינה תקציבית יש אישור כמו של הממשלה עד סוף מרס לעשות את זה, אני לא חושב ששום דבר הוא דוחה. זאת אומרת אפשר לחשוב, אפשר להעלות כאן כמובן ואני מאוד אשמח להצביע בעד, אני מאוד אשמח אבל אני רק אומר שחשוב להבין לסעיפים שהביאו אותם שיש להם המון משמעות על כלל התושבים, אני באמת אומר את זה. אני אפילו אגדיר את זה יותר מזה - אנחנו מבינים הרי תקציבים, בסדר? מקודם דיבר מר מלול והוא אמר שמאוד חשוב להצביע, אני גם אומר שמאוד חשוב להצביע רק צריך להבין למה אתה מצביע - זה חשוב כי אם אני אוביל לגירעון שנה שלישית ברציפות אנחנו נמצאים בבעיה מאוד חמורה. זה מאוד חשוב להבין את זה גם, בסדר? ואם אנחנו אומרים כאן תוכנית התייעלות ועברנו את תוכנית התייעלות הזו כבר אחרי הרבעון הראשון ולא יישמנו כלום, אז יש לנו גם עם זה בעיה. ואם אנחנו אומרים בתוכנית התייעלות שאנחנו רוצים לקצץ דברים מסוימים, משרות ודברים כאלה אז יש לי בעיה עם המצאת משרות או להעלות משרות, למנות אותם לסגני מנהלי אגפים ושם זה עלויות מאוד גבוהות, יותר מאשר מנהלי מחלקות. יש בזה גם חשיבה, וצריך לקחת את זה בחשבון. אני אומר את זה עוד פעם, לטובת המועצה, לא כנגד המועצה אלא לטובת המועצה. תודה רבה.

אבישי כהן : תודה. כן דרור, סוגייה אחרונה ונרוץ לתקציב, כן.

דרור גליד : לגבי תוכנית התייעלות - קודם כל לפני זה, תודה למשה וטלי, ישבנו וקיבלנו המון תשובות, ישבנו איתם שעות, באמת, אין לי מה להגיד. כל הכבוד להם על

הידע ובאמת לכל הם נתנו לנו תשובה. לגבי תוכנית ההתייעלות, אני חושב שתוכנית ההתייעלות כמו שאמרו פה זה דבר טוב, זה לפעמים מכניס למסגרת אבל כן חשוב לי לציין פה הערה חשובה. לפני 3 שנים אני חושב, אני לא הייתי חבר מליאה, יש פה לא מעט שהיו, אנחנו הגענו למליאה שדנה בהיפרדות מצור הדסה וקיבלנו הסברים חברי המליאה כמה שזה כלכלית טוב, למרות שהיו פה צדדים שהציגו שזה לא טוב, היו גם צדדים אובייקטיביים כמו וועדת גבולות שהציגו את ההשפעה כולל הירידה של מענק האיזון אפס, וחברי המליאה הצביעו בעד כי הם קיבלו, אני אומר מידע לא נכון. זה כמובן לא אתם, ההנהלה הנוכחית אבל זה כן בעלי התפקידים. ואני הולך כן לקדנציה שלנו גם לשנה הזאת, אנחנו מגיעים לישיבות ויש לא מעט, לא מעט סעיפים בחוק שמחייבים את הגזבר להגיד לנו חברי המליאה "אתם הולכים לאשר א', ב', ג' ויש לזה כיסוי תקציבי". ואנחנו עכשיו מגיעים לסוף שנה וכמעט כל מליאה אנחנו מאשרים, ובסוף מגלים שאנחנו ב-15 מיליון ש"ח גירעון. אז יש פה איזשהו.. באמת, אני מדבר עכשיו לחברי המליאה - יש פה בעיה כי אנחנו לא חיים את המספרים יומיום, אנחנו באמת לא חיים ואנחנו צריכים לסמוך על אנשים המקצוע ועל הנהלת המועצה אבל זה בעייתי. זה בעייתי כשמקבלים פה במליאה האחרונה בעלי תפקידים חדשים ואומרים לנו יש תקציב וכנראה אין תקציב, זה אומר שעובד אחר הולך עכשיו הבייתה. אם במשך שנים במטה יהודה הסתדרו בלי עוזר שאני מעריך אותו באופן אישי אבל.. לא נכנס לפרסונה, הסתדרו בלי עוזר לסגנים אז אני חשוב שאפשר להסתדר בלי זה במצב הזה, ולא לשלוח עובד אחר הבייתה. וזה אני בפנייה אישית לחיים, תעשו על זה עוד חושבים. צריך להתכנס. כולנו פה צריכים להבין שצריך להתכנס - אז זה לגבי תוכנית ההתייעלות. אני מקווה שבאמת נעמוד כולנו ביעדים, זה לא פשוט. אחרי שתתחילו את התקציב יש לי עוד שתי מילים.

אבישי כהן : אוקיי, תודה דרור. סקלר, רצית משהו אחרון כדי שנוכל להתקדם?  
דוד סקלר פלביו : כן. דיברתם על מדידה בתוך היישובים, אני מבקש לדעת מה הצפי, כמה  
יישובים אתם הולכים למדוד בשנה הקרובה?

משה אוחיון : התוכנית היא,

שמעון בטאט : ירשנו דוח מבקר המדינה מ-2022, שם היו 22 יישובים שאפשרלומר שלא  
נמדדו מעולם מעל 30 שנה, כרגע אנחנו עומדים על 18 לאור התב"ר שהיה  
קודם. ואנחנו הולכים למדוד את כל ה-53 שלא נמדדו. לפי סדרי העדיפויות,

דוד סקלר פלביו : בשנה הקרובה, כמה יישובים אתם הולכים?

שמעון בטאט : את כולם.

דוד סקלר פלביו : את כולם בשנה הקרובה.

שמעון בטאט : אנחנו מוציאים מכרז, ישתתפו הרבה חברות מדידה, נחלק את זה,

דוד סקלר פלביו : אוקיי, אז אני מציע שלמען הדוגמא שיתחילו למדוד את נס הרים למשל.

שמעון בטאט : (צוחק).

דוד סקלר פלביו : שיתחילו בנס הרים.

שמעון בטאט : נרשמה הצעתך.

אבישי כהן : אוקיי, בסדר. משה, בבקשה תעבור להצגת התקציב - עקרונות בלבד.

## 2. אישור טיוטת תקציב המועצה לשנת הכספים 2026.

משה אוחיון : עכשיו אנחנו רוצים להציג את התקציב של 2026, אנחנו נדבר על מגמות  
כלליות. אני רוצה להזכיר, הזכיר את זה ראש המועצה ואני רוצה להזכיר  
שהתחלנו לעבוד על תקציב 2026 היו לנו כמה דגשים שלראש המועצה. אחד  
הדגשים והנחות העבודה ב-2026 היו - שהשירות לתושב לא נפגע, לא ייפגע  
ואנחנו יכולים אולי לקצץ בדברים אחרים אבל לא בשירות לתושב. ודבר נוסף,  
כמו שאמר ראש המועצה לא להעלות ארנונה לתושב. הארנונה נשארה אותו  
הדבר למרות שהייתה לנו אפשרות כזו אבל בזה לא נגענו. עכשיו אנחנו נגיע

בכמה דברים כללים לתקציב. טוב, יש לנו פה התפלגות של הכנסות והוצאות

- אתם יכולים לראות את זה באחוזים. יש לנו גם את ההתפלגות,

אבישי כהן: שנייה משה, אני רק אגיד את הדברים המרכזיים והחשובים - חינוך,

תשתיות... אני רק אגיד שניים-שלושה דברים. חינוך, תשתיות - תראו את

המשמעויות. המועצה בעשירון העליון של הוצאות השכר ביחס לתקציב. תודה

רבה, משה, אני אומר לך בתור ראש מועצה ואני מכיר עשרות רשויות, רוב

הרשויות בארץ הן מעל 35%-40% מתוך עוגת התקציב, ואנחנו קרוב

ל-30 אחוז אנחנו שלושים,

משה אוחיון: 33 אחוז.

אבישי כהן: 33 אחוז, אנחנו במקום מצוין. חשוב להגיד את זה.

משה אוחיון: תסתכלו בחינוך - ההוצאה המרכזית של המועצה זה חינוך. לגבי ארנונה - אם

תסתכלו במשך השנים הארנונה של המועצה הולכת וגדלה, השנה לקחנו,

אבישי כהן: גבייה, לא הארנונה.

משה אוחיון: הגבייה של הארנונה,

**(מדברים יחד)**

משה אוחיון: השנה לקחנו לעצמנו, אם שנה שעברה דיברנו על גבייה של 216 מיליון ש"ח אז

השנה אנחנו מדברים ומותחים את זה ל-241 מיליון ש"ח, כלומר,

דרור גליד: על איזה אחוז גבייה זה מתבסס?

משה אוחיון: אחוז הגבייה הוא בסביבות ה-90 אחוז. אנחנו הולכים על 241 מיליון ש"ח, אני

רק אתן לך, דרור, אתה דיברת על גירעון, אני אתן לך, גם אביאסף, דיברתם

על גירעון, אני אתן לכם דוגמא אחת. אנחנו במשא ומתן עם משרד הביטחון

על הסכם פשרה בארנונה כבר מזה שנה שנייה, השנה ב-2025 היינו אמורים

לסיים את הסכם הפשרה ולקבל מעל 10 מיליון ש"ח ממשרד הביטחון. אם

היינו מקבלים אותם דרך אגב לא היה לנו בכלל גירעון, כמעט לא היה לנו

גירעון. משרד הביטחון הסכים לשלם, רק מה,

דובר : גם כשאני הייתי יושב ראש וועדת התקציב כל הקדנציה שלי,

משה אוחיון : היה, היה.

דובר : ואז היא הייתה באמת יציבה,

דובר : נכון, נכון, וגנינו על זה, גם השנה בנינו על זה אבל אני רק נותן דוגמא אחת. אז

בנינו השנה על יותר מ-10 מיליון ש"ח לקבל על הסכמי פשרה ממשרד

הביטחון, משרד הביטחון הסכים ועומד לחתום, רק מה - הוא אומר שנגמר לו

התקציב. טוב, זה דברים שצריכים להתמודד. כלומר, גם כספים שאנחנו בונים

עליה אי אפשר לדייק את זה, לפעמים אנחנו לוקחים את זה בחשבון אבל נגמר

התקציב מכל מיני סיבות. נקבל את זה בשנת 2026, והכנסנו את זה לתקציב

של שנת 2026. בגלל זה אנחנו רואים את הארנונה שהיא גדלה, את הגדילה של

הארנונה לעומת 2025. אם תסתכלו ל סוג הארנונה על 241 מיליון ש"ח, איך

זה בנוי - אז מהשוטף 188 מיליון ש"ח. הסכמי פשרה, מה שדיברתי איתכם -

18 מיליון ש"ח שאנחנו אמורים לקבל אותם ב-2026. גבייה עבור יתרות

ארנונה משנים קודמות - 23 מיליון ש"ח. ותוספת המדידות, כבר הכנסנו אותם

פה - 4 מיליון ש"ח, כלומר אחרי שנסיים את המדידות לא יישאר לנו הרבה

זמן אבל אנחנו שמנו השנה 4 מיליון ש"ח. בשנה הבאה זו תהיה תוספת יותר

גדולה, וכמובן התוספת של תוכנית התתייעלות, של הגידול בתעריפים.

דובר : משה, אפשר לשאול שאלה?

אבישי כהן : כן. תן לו לסיים, אני מציע שניתן לו לסיים, סדרה קצרה אם יש למישהו מה

להגיד ואז נעביר את זה להצבעה. בסדר? תרשמו לכם, תנו לו לסיים. מהשה,

תתקדם עם ההרצאה.

משה אוחיון : כן, לגבי עומס המלוות - אני בכוונה שמת 11 שנים אחורה כדי שתראו את

המגמה בצורה הכי ברורה שיש. אם אנחנו מסתכלים על שנת 2016 - היו לנו

148 מיליון ש"ח מלוות, שהן היו 38.5% מהתקציב. אנחנו הולכים ויורדים. השנה אנחנו מדברים על 21% מהתקציב, על 119 מלוות שזה כולל בתוכו עוד 18 מיליון ש"ח שאנחנו אמורים לקחת הלוואות 2026, שזה חלק מתוכנית ההתייעלות. כלומר אם נוריד את הלוואות הללו אנחנו בסביבות ה-100 מיליון ש"ח. ירדנו מ-148 מיליון ש"ח ל-100 מיליון ש"ח, ירידה יפה. כך שעומס המלוות הולך וקטן במועצה, התקציב הולך וגדל ועומס המלוות הולך וקטן. כשאנחנו נמצאים ב-21% בלבד מהתקציב. לגבי עומס המלוות - תסתכלו, זה שקף חשוב. אנחנו מחזירים],

אבישי כהן : חבר'ה, סבלנות. עוד דקה ונפתח את זה,

משה אוחיון : המלוות - יש לנו הלוואת לפיתוח, הלוואות סיוב, והלוואות לאיזון תקציבי. ההלוואות לפיתוח - מוחזרות מהיטלי ההשבחה. הלוואות לביוב - מקרן הביוב. ההלוואה היחידה שהיא על התקציב זה 27 מיליון ש"ח, זו הלוואה שמועמסת על התקציב, שאר ההלוואות מועמסות על הקרנות. אנחנו נראה את זה בשקף הבא - אנחנו רואים בשנת 2025 החזרנו 24 מיליון ש"ח שמתוכם 16 מיליון ש"ח מקרנות הפיתוח, 2 מיליון ש"ח מקרנות הביוב. הדבר היחיד שנשאר לנו שזה עומס על התקציב זה 3 מיליון ש"ח. 3 מיליון ש"ח מתוך תקציב של 570 מיליון ש"ח זה סכום זניח שלא מרגישים את הנטל על התקציב השוטף. בסדר?

אבישי כהן : אוקיי. עוד משהו, משה?

משה אוחיון : נעבור עוד אחד - זה מענק איזון. אלו המגמות העיקריות, כלומר לכאורה המלוות, ההלוואה שאנחנו ניקח לאיזון לא מכבידה על המועצה, המועצה יכולה לעמוד בה. יש לנו אתגר בשנת 2026 לגבות את הארנונה, שמנו לנו רף גבוה ואנחנו נצטרך להתאמץ לגבות את הארנונה. וזהו. הדברים הכללים כמו שאמרתי לפני כן, השירות לתושב לא נפגע. אדרבא, שיפרנו כמעט כל אגף,

התקציב שלו גדל לעומת שנת 2025. ואני חושב שאנחנו מגישים תקציב אחריא, תקציב שהוא מאתגר אותנו לעמוד בו, ועם תוכנית ההתייעלות ועם הליווי של משרד הפנים והפיקוח של משרד הפנים - אנחנו נצטרך לעמוד בו ולעמוד ביעדים גם של תוכנית ההתייעלות.

אבישי כהן : משה, תודה. תודה רבה. אני אגיד, אני פותח. שמעון, עוד שנייה. נעשה לפי הסדר, הכל בסדר. האמירה שלי חד משמעית, ולכן אנחנו לתוכנית התייעלות ואנחנו גם נעמוד בה - לא ייפגע השירות לתושב. חד משמעית. בבקשה, נציג יד השמונה היקר.

יוסי : יוסי בר דוד.

אבישי כהן : ברור.

יוסי : לגבי המדידות - על סמך מה אתם אומרים שזה יגדל?

**(מדברים יחד)**

אבישי כהן : ברשותך,

יוסי : לא, אני רוצה להבין.

**(צוחקים)**

אבישי כהן : ברשותך, תעזוב את זה רגע. אני אסביר לך את זה בארוחת הערב. יש לנו ארוחת ערב ב-19:30, זה לא עוד הרבה זמן, אני אשב לידך ואני אסביר לך. אני מציע לא להסביר את זה פה.

דוברת : שלא תתחילו ביד השמונה.

אבישי כהן : אני אסביר לך את זה.

**(מדברים יחד)**

אבישי כהן : שמעון בבקשה. כן, שמעון.

שמעון קינן : טוב חברים, שלום לכולם.

אבישי כהן : חבר'ה, אני חושב שדווקא כדאי היה לסיים עם האמירה הזו ולהצביע, אבל

נשמע את שמעון קינן, ודרור רצה משהו, ואז נסכם. כן, בבקשה שמעון.

שמעון קינן: שלום לכולם. ראשית אני מצטרף לברכות לאסנת ואני מאחל לה הצלחה בכל דרך שהיא תלך, וסביר להניח שהיא לא הייתה עוזבת את השולחן שם אם הכל היה תקין אבל נעזוב את זה. אני אולי זקן חברי המליאה פה ועברתי הרבה מספרים ושקפים וראיתי, ובמיוחד עם אוחיון, אי אפשר עליו בשקפים ובתוכנית וכולי וכולי. אבל אני מסתכל על זה מהראייה שלי כחבר מליאה, כאחראי גם מבחינת המועצה אבל אחראי גם אחראי גם על היישוב שלי, ואני גם נציג שמייצג את תנעות המושבים, את המושבים בעיקר, ואני יושב פה ואני רוצה להגיד כמה דברים לגבי התקציב. בתוכנית ההמראה - אם אתה זוכר אוחיון, הובטח לנו צמיחה, פיתוח, שגשוג, איזון תקציבי והסכמנו לזה, אמרנו "מה זה בשמחה". התגאינו במועצתנו שנבחרה הלשתף בתוכנית זו על ידי משרד הפנים. אנו מצידנו לקחנו פרויקטורית להוביל את התוכנית, והשגת המטרות בה. דרך אגב, לא אישרנו אף פעם את התקציב שלה ולא את שכר עבודתה, ולא את תוכנית עבודתה. מעיון בעלויות שהוצעו לשכר בתקופת עבודתה של הפרוייקטורית ועל פי הנתונים שבידי הוצעו 570,000 ש"ח למשכורת, בחשבון גס 50,000 ש"ח בחודש עבודה ברוטו, זה נכון? אם לא, תקן אותי אוחיון.

משה אוחיון: 42,000 ש"ח.

שמעון קינן: ומה קרה לנו לתוכנית ההמראה הזו - המערכות קרסו, השעונים הפסיקו לתפקד והיה צורך בנחיתת אונס שהובילה להתרסקות התוכנית. מישהו שמע על התוכנית הזו? מה קרה בה? מה התפתח ממנה? מה היא הביאה למועצה, ליישובים? מישהו שמע באיזו מליאה, באיזו הנהלה? באיזו מקום? אני עיינתי בסעיפי התקציב לשנת 2026, התעמקתי בהם מאוד כמנהגי - אני אצביע נגד התקציב, לא בשל התחייבותי לאיזו קבוצה פוליטית כזו או אחרת אני

אצביע נגד התקציב לא בגלל שלא קיבלתי תפקיד כזה או אחר, עבודה או מעמד ולא מתוך אנטי נגד כל דבר אחר,

אבישי כהן : חבר'ה, בואו, תנו לו לסיים את הדברים שלו בצורה מכובדת,

שמעון קינן : ומי שמגחך שישמור גם על כבוד,

אבישי כהן : זה לא מקובל עליי. אל תפריעו לו, תנו לו לסיים את דבריו, זה בסדר.

שמעון קינן : ומי שגיחך שיגחך בקול ויגיד את הערותיו אחר כך, לפני שיפתח איתי תיבת

פנדורה. אני אצביע נגד התקציב בשל העובדה שאין בו שום דבר שמבשר את

שהבטחנו לבוחרים שלנו ערב הבחירות. אין בו שום דבר חדש ושונה המתבסס

על עקרונות של צדק, שוויון, או אפליה מתקנת,

#### (לא שומעים - ללא מיקרופון, תקלה)

אבישי כהן : שומעים אותך, שמעון. שומעים אותך.

דובר : סגרו לך את המיקרופון, שמעון.

דובר 2 : נגמרו לך 3 הדקות, שמעון.

שמעון קינן : של שוויון ואפליה מתקנת ללא הבדל, בין אתה מושבניק, קיבוצניק, ערבי,

נוצרי, דתי, חילוני.

#### (לא שומעים - תקלה במיקרופון)

שמעון קינן : אני הייתי בורג חשוב ודומיננטי בבחירתם של,

#### (מדברים יחד - רעש מהקהל)

אבישי כהן : שמעון, שומעים אותך.

#### (מדברים יחד)

דובר : זה לא ראוי. זה לא ראוי.

דוברת : שנייה, לא. אפשר לתקן את בבקשה את הבעיה במקרופון?

דובר : זו לא בעיה.

דוברת : זה לא מכובד.

אבישי כהן : זה לא בעיה.

דוברת : זה לא משנה. אפשר לתקן את זה כדי שנוכל לשמוע אותו? המליאה היא מליאה משודרת.

**(מדברים יחד - רחשי רקע מהקהל)**

דובר 1 : לא רוצים שישמעו את זה בבית.

דובר 2 : זה לא ראוי,

דובר 3 : כן, מישהו צריל לעצור אותם. זה לא יפה.

**(מדברים יחד)**

שמעון קינן : בשולחן ההנהלה אני אמרתי שאין בו את המטרות שהצבנו יחד. ואני אומר לך אדוני המנכ"ל, מה שאתה עושה פה עכשיו זה בושה וחרפה. אתה משתיק את הדמוקרטיה, אתה לא נותן לאנשים להתבטא, אנחנו נבחרו וציבור ואחראים כדירקטורים ומותר לנו להגיד על פי חוק, לבוא ולהעיר ולדון. מה שאתה עושה פה,

**(מחיאות כפיים)**

שמעון קינן : אתה סותם פיות. אתה סותם פיות בזדון, ואני אומר לך, זה יבוא אלי בחשבון.

דוברת : זה לא ראוי.

אבישי כהן : תירגע, שמעון,

דוברת : זו בושה. זה בושה.

דובר : בושה.

שמעון קינן : אני רוצה לפנות אליכם ואני רוצה להבין את החלוקה,

דובר 4 : תירגע, שמעון,

שמעון קינן : אז זה הכל, אז אל תסתום לי את הפה.

דובר 4 : אני לא סותם לך,

שמעון קינן : זה בשלטון שאתה מכיר. תתבייש לך.

דובר : ורד, אני מבקש התייחסות שלך, את היועצת המשפטית, הישיבה הזו מוקלטת, היא משודרת ואי אפשר לסתום את זה. אני דורש את ההתייחסות שלך, אני אלך עם זה לבית משפט.

**(מדברים יחד)**

שמעון קינן : ולך (לא שומעים - מדברים יחד), מיום שנולדת אני חבר מליאה ואתה סותם לי את המיקרופון? אתה לא מתבייש?  
דובר : זה לא מכובד.

שמעון קינן : זה לא מכובד בכלל. אני סגרתי לך פעם מיקרופון? (לא ברור) עשיתי כשהמלצתי עליך לראש המועצה.

**(לא שומעים - ללא מיקרופון)**

שמעון קינן : אני הייתי בורג חשוב ודומיננטי של היושבים בשולחן ההנהלה, דוברת : שנייה, רגע. שמעון, אם המיקרופון בשולחן ההנהלה כן עובד אז תיגש לשולחן ההנהלה. שמעון, תיגש. המיקרופון שם כן עובד, נכון? בהנהלה. תיגש לדבר משם. תיגש, שישמעו אותך בצורה מכבדת.

**(מדברים יחד)**

שמעון קינן : אני מצפה לדמוקרטים, דוד, שיקומו וימחו נגד הדבר הזה.  
דוברת : שמישהו ייתן לך מיקרופון.

שמעון קינן : ולא תשבו בשקט, זה יבוא עליכם בסוף. תזכרו מה שאני אומר לכם. אני אומר שאני הייתי בורג חשוב ודומיננטי בבחירתם של היושבים בשולחן ההנהלה, האמנתי בהם, בתוכניותיהם ובמטרות שהצבנו יחד, התאכזבתי וגם אכזבתי רבים מחברינו, ואני אף לוקח על עצמי את האשמה. הצלחנו לטפל ולהוריד את הנטל העצום מעל צווארם של רבים מחברינו, במיוחד במושבים. הבטחנו להחזיר את השימושים החורגים בנחלות ולעשות הכל (לא ברור) בתביעות המשפטיות נגדם, ולנסות ליצור מקומות עבודה ופרנסה למשקים ולחברים.

הבטחנו להקים מנהלת הסדרה לשם כך - לא נעשה דבר. הובטח על ידי ראש הרשות שייגס תקציבים רבים לשם השגת המטרה - דבר לא נעשה. הבטחנו הידבר עם רמ"י לחתימת הסכם גג אעשר יאפשר את תוכנית ההסדרה ויהיה שותף בה - דבר לא נעשה. אני מצביע נגד התקציב כי בתקציב זה אין אפילו רמז ואיזשהו רצון להתמודד עם סוגייה זו, וזו סוגייה קריטית להמשך קיומם של בעלי הנחלות במושבים. זו רק דוגמא קטנה. מעיון בתקציב בסעיף 179.10.00750 - וועדה חקלאית, עבודות קבלניות בתקציב 2025 אושרו 100,000 ש"ח. מעדכון התקציב, בהמשך עודכן התקציב ל-85,000 ש"ח. הערכת ביצוע ב-2025 - 15,000 ש"ח. לשנת התקציב שאנחנו מתבקשים לאשר 2026 - 85,000 ש"ח. איזה מחדל, יושב ראש הוועדה החקלאית מתפטר וכלום, שום דבר. לא עובד הטיפול בחקלאות, וכנ"ל לגבי התקציבים. אוחיון, אולי תעדכן אותנו אחרי כמה שנים שעברו, מה קרה עם ההחלטה בתקציב ההסעות? איפה הכסף שנחסך? אמרנו שהוא הולך לחינוך. אנחנו יודעים דבר, העיקר את (לא ברור), איך מבטלים את ההסעות ואיך חוסכים 30 מיליון ש"ח בשנה לטובת החינוך. אנחנו לא יודעים כלו, לא יודעים מה קרה. אתם יכולים לכעוס עליי, חברים. אני לא אכעס עליכם אבל כשתרימו יד תבינו על מה אתם מרימים יד. אני מצביע נגד התקציב כי הבטחנו - מטה יהודה ירוקה, איכות סביבה מעולה וכולי. הבטחנו שכאן הבית שלנו. בחלקת האלוקים הקטנה של כל אחד ואחד מאיתנו תהיה הזכות לחיות חיים איכותיים. עוד הבטחנו שלא יהיו מפעלים מזהמים, שלא תהיה פגיעה בטבע ובנוף, שלא נאפשר מערכות ענקיות לייצור גז, חשמל, קומפוסט וכולי - הבטחנו, נו, אז מה? הנה, אנחנו מתעתדים לאשר את המקום של המקום של מתקן ומפעל לייצור קומפוסט אשר ימיט אסון סביבתי על תושבי גפן, תירוש, שדות מיכה, זכריה והאזור כולו - ואתם יושבים פה נציגים של היישובים האלה ומחייכים, וצוחקים?

צוחקים? פגיעה חסרת תקנה באיכות החיים שלכם. אסון אשר יהיה נחלתכם להפוך לכח רע. תנועה כבדה על כביש האזור, משאיות וכולי וכולי. זו פגיעה חסרת תקנה באיכות החיים. זה בטח צו יותר רחב שלא נוכל להסכים לו. אני רוצה לקוות שנציגי היישובים הנ"ל מיידעים את תושביהם על המתרחש. נצביע נגד התקציב, זהו תקציב בלימה ועצירה ושיעבוד של עוד 16 מיליון ש"ח הלוואות למען איזון התקציב. אין בתקציב זה לא תקווה, לא חזון, ולא דרך. חברים יקרים, בתקציב זה אפשר למצוא גירעון של 16 מיליון ש"ח אשר יעיק על כולנו. יש בו נטל לא קטן על התושבים ואגרות שונות, כבישים נוספים, מדידות כאלה ואחרות וכולי וכולי. יש בו פגיעה בכח האדם וצמצומו, ופגיעה בזכויותיו. יש פה המון תקווה והתבססות על גביית חובות, העמקת פגיעה ביישובים, דברים שכזקן המועצה במליאה אני מכיר שנים רבות, זה רק משחק במספרים.

#### (מחיאות כפיים)

אבישי כהן : תודה, שמעון.  
שמעון קינן : תן לי לסיים. תנו לי לסיים.  
אבישי כהן : בבקשה שמעון, כן. עוד דקה בבקשה, רק תנסה קצת להתכנס,  
שמעון קינן : לסיום חברים, אולי עם אישור התקציב לשנת 2026 נשרוד את השנה, אך אני חרד למה שיקרה ומה תביא לנו שנת 2027, וזה לפתחינו. אין לי ספק שהתקציב יעבור ויאושר, אך כמי שחייב את האמת לאמיתה לתושבים, למי שהאמין בנו ושלח אותנו לכאן אני אצביע נגד. חשבו היטב לפני הרמת האצבע. אני ביקשתי לדחות את ההצבעה על התקציב ולהביא תקציב אחר ושונה אותו נוכל לאשר כולנו. תודה רבה. אני קצת התרגשתי, אני רעדתי מהצעות שלי, ואם פגעתی בדך שמעון (בטאט) אז אני מתנצל. אני,  
אבישי כהן : הכל בסדר, תודה.

שמעון קינן : (לא ברור) מהאסיפות הכלליות שלי בעולם. 30 שנה אני הייתי יושב ראש וועד, אני לא פועל בשיטות של הצבא. אני לא פועל בשיטות האלה, ואם אתה תמשיך כך וודאי גם אתה לא,

אבישי כהן : בסדר. שמעון, תודה. תודה. דרור, רצית משהו? במילה. אז אביאסוף, אתה במילה ואני מביא את זה להצבעה. בבקשה.

אביאסוף דדון : טוב. אז ככה, קודם כל, דובר : עכשיו המקירופון עובד?

אביאסוף דדון : כן, עכשיו זה עובד.

### (מחיאות כפיים)

אביאסוף דדון : קודם כל, המליאה הזו הייתה אמורה להיות חגיגית. אנחנו רצינו כאן, באמת, אני עוד ישבתי כדי כן לאשר ולהסביר דברים שכן כדאי שנסתכל עליהם, אז דבר ראשון - אני מתבייש במליאה הזו. אני אומר תראו, אבישר דדון, אני מתבייש. גם בחברי המליאה שמזלזלים כשבן אדם אומר, גם אם לא זו לא הדרך שלכם, גם אם זו לא הדעה שלכם צריכים לכבד. בטוח לא לשים שעון כזה, זה גם לא חוקי וגם לא יפה, ובטוח לא לאנשים מבוגרים כי אני פשוט מתבייש. אני מתבייש. אני מתבייש במליאה הזו, פעם ראשונה שאני אומר שאני מתבייש באנשים שמגחכים עליו. בן אדם יכול להיות סבא שלכם. שנייה, זה דבר ראשון.

דובר : (לא שומעים - ללא מיקרופון)

אביאסוף דדון : אני לא עוצר, אני אומר את זה. בסדר? אני יכול להגיד את מה שאני מרגיש. זה אחד לגבי התקציב - ברור שרצינו לבוא ולאשר איתו, אני מבחינתי אומר שאין בעיה, רציתי להעיר את תשומת הלב לדברים מסוימים כי בסופו של דבר אנחנו כדירקטוריון, אנחנו ההנהלה, האחריות היא עלינו, גם עליך משה, עליך מאוד כי אתה הצד המקצועי שאמור להיות שם, בסדר? אז זה מאוד חשוב.

ואני מעיר את תשומת ליבך שעדיין אני אומר שצריך לעשות תיקונים מסוימים, הייתי מאוד שמח אם הייתם עושים קצת את סיעור המוחות. אני אומר עוד פעם, אנחנו נאשר את זה כי אני אומר אנחנו לא רוצים. אני מאמין בך ראש המועצה, כן? אני מאמין בך, ראש המועצה. אני גם,

**(מדברים יחד)**

אביאסף דדון: אני חושב שאתה עושה הרבה דברים מאוד מאוד יפים כאן, מאוד יפים במועצה שלנו אז גם לך מגיע שאפו, אבל,

**(מחיאות כפיים)**

אביאסף דדון: אבל חשוב, אני אומר מצידי לדאגה שלי - שלא יהיה לנו באמת אחרי זה העלאת ארנונה במשרד הפנים וזה יהיה במשרד הפנים, אז אפשר להסתכן טיפה, לתת עוד טיפה את (לא ברור), לעשות התאמות כשצריך. משה, כמו שאמרנו בתקציבים של הקדנציה הקודמת שאז המועצה הייתה יציבה באמת. אם צור הדסה נפרדת יכול להיות שצריך לקצץ חלק, צריכים לראות, תוכנית ההתייעלות היא מבורכת ואני מקווה שהיא תצליח. אני אומר בהצלחה לכולם. וחשוב באמת, אני מבקש מחילה וסליחה על כך שלא קמתי מספיק באותו הרגע כדי להגיד עד כאן, טיפה כבוד. השעון הזה לא מכבד. תודה.

אבישי כהן: תודה אביאסף. דרור אחרון, בבקשה. כן דרור, בבקשה.

דרור גליד: קודם כל אנחנו הגשנו מספר הסתייגויות, לפני שאני אגיע לזה אני רוצה משהו כללי. אחרי שישבנו עם הגזבר והמשכנו בלילות לעבור על זה, כי באמת, אני חושב שאנחנו באים פה מדאגה. אני גם רוצה להעיר שזו באמת פעם ראשונה בתפקיד שלי שאני מתבייש שאני יושב פה, באיך שזה התנהל פה לפני עשר דקות. ואני מבקש שזה לא יקרה שוב, באמת, זה לא היה לכבודנו. אני לא מסתכל עליהם, לכבודנו. שתי מילים לחברי המליאה כי אני חושב שהם מכירים את זה, אבל טיפה על מענק האיזון. אז מענק האיזון, מודל מענק

האיזון לשנת 2025 של מטה יהודה - החישוב הוא מינוס 43 מיליון ש"ח, זה אומר שאנחנו לא זכאים. אנחנו לא זכאים בגלל היפרדות מצור הדסה, אבל למזלנו בחוק יש מנגנון שנקרא "מנגנון בלימה" שאומר שאסור לרדת משנה לשנה ביותר מ-12.5 אחוז. אז קודם בתקציב ראתי שתקצבו את זה 90 אחוז והלכתי טיפה לבדוק, ואז חשכו עיניי. למה חשכו עיניי - בתאריך ה-4.12.2025 התקבלה החלטת ממשלה בנושא מענקי האיזון. אני מקריא את הסעיף הרלוונטי מההחלטה - "על אף האמור החל משנת 2026 (מחר) רשות מקומית שאינה זכאית למענק איזון (אנחנו - מטה יהודה) על פי נוסחת מענק האיזון אך קיבלה מענק איזון בשנה הקודמת תקבל באותה השנה 50 אחוז מהסכום שקיבלה מענק בשנה הקודמת, ובשנה שאחריה 25 אחוז". עכשיו בואו נדבר מספרים - כלומר, מענק האיזון שמטה יהודה אמורה לקבל על פי החלטת ממשלה זו הוא - 50% מהמענק הנוכחי שלנו. השנה (2025) קיבלנו 21,576 מיליון ש"ח - שזה 10.78 מיליון ש"ח וזה מה שיהיה לנו בשנת 2026 לפי ההחלטה. התקציב פה הוגש שאני לא יודע אם לא הכירו את ההחלטה הזו או הכירו והתעלמו, הוא מדבר על 19.4 מיליון ש"ח. זאת אומרת שאנחנו מתחילים את מחר לפי התקציב הזה במינוס של 8.692 מיליון ש"ח.

שמעון בטאט : לא נורא.

דרור גליד : אז באמת, אתם צריכים להבין שתכונת ההתייעלות של משרד הפנים שהיא באה גם עם פטיש של העלאת ארנונה, ואני חושב שבצורה אחראית אני קורא לוועדת התקציב שעשו החודש עבודה ונפגשו 3 פעמים, וגם להנהלת המועצה, אני מבקש בכל לשון - בואו, נעשה עוד טיפה עבודה, קחו עוד כמה ימים, נבוא שוב, תאזנו את התקציב, אנחנו מגישים כרגע תקציב שהוא לא מאוזן, יש פה חוסר אדיר. אנחנו ניסינו בהשגות שלנו לקצץ, לעזור, היה לנו קשה גם למצוא את הסכומים האלה. ולקחת פה החלטה ולהגיש פה תקציב שמראש אנחנו

יודעים שהוא לא מאוזן, אני לא בטוח שיש לזה תוקף חוקי. אני לא יודע איך תחתמו על הנספחים,

**(מדברים יחד)**

- אבישי כהן : משה, אנחנו לא מתווכחים יותר. תן לו לסיים וזהו.  
 דרור גליד : שנייה,  
 אבישי כהן : כן, אין טעם.  
 משה אוחיון : לגבי מענק האיזון - זה עלה בחוק ההסדרים, זה עכשיו בדיונים. עדיין את ההכרעה, זה בדיונים.  
 אבישי כהן : משה, יקירי, זה לא ענייני כל מה שהם מעלים פה. נו, חבל,  
 משה אוחיון : כמו בכל סעיף אחר זה בדיונים,  
 אבישי כהן : עזוב.  
 משה אוחיון : זה בדיונים,  
 דרור גליד : זו החלטת ממשלה,  
 משה אוחיון : כן, אבל עכשיו עושים דיונים.  
 אבישי כהן : טוב, זה לא עבר. חבר'ה, נו, זה סתם אמירות. חבל,  
 דרור גליד : זה לא אמירות, חבר'ה,  
 אבישי כהן : זה סתם אמירות.  
 דרור גליד : אז אנחנו נשמע בעוד כמה חודשים,  
 אבישי כהן : דרור, תמשיך בבקשה. תסיים. עוד כמה חודשים אלוקים גדול, בואו נתקדם.  
 דרור גליד : דיברתי, אני מבקש, עשינו כמה השגות קצרות. אגב, רשויות אחרות ראיתי 1,700, 500, 11, זה.. אני מבקש להציג אותם ולהצביע עליהן אחת אחת.  
 אבישי כהן : טוב, הבקשה הזו נדחתה. רצית יעל, להגיד משהו, בבקשה.  
 יעל : כן, רציתי להגיד בתור מי שיחד עם חיים עוקשי את הרעיון, זה לא התקבל כפי נאמר פה קודם. ומה שהיה פה קודם - אני מתביישת שהיה לי חלק אולי

שהתפרש כזה שאפשר לעשות דבר כזה, כמו שהיה פה לפני כמה דקות. אז אני אומרת זה לא התקבל, גם כשהתייעצנו עם ורד - אין יכולת לכפות את הדבר הזה. זה רק אם אנחנו כחברי מליאה היינו לוקחים על עצמנו, ובחרנו לא לקח. אז אני רוצה להגיד וחשוב לי להדגיש שלא לזה התכוונה המשוררת. ואני באמת מצטערת על מה שהיה פה, וזה באמת לא מכבד.

אבישי כהן : אוקיי, חיים, יש לך מה להגיד?

חיים עוקשי : לא.

אבישי כהן : לא. טוב חבר'ה, תודה רבה. תודה לכולם באמת על כל הישיבה הזו ועל הקשב הרב ועל הסבלנות, ישבתם כמעט 3 שעות, אני מאוד מאוד מכבד את זה. אני לא אתייחס למה שאמרו פה, אני מביא את זה ואני אגיד לכם למה - כי הכל לא מדויק ורצוף חוסר הבנה, וככה זה גם בהתסייגויות. אני קראתי את ההסתגויות בעומק רב ובעיון רב, וסדר עדיפות מוצג לכם, זו החלטה שלי, לא שלכם,

דרור גליד : לא, זו החלטה שלנו, אבישי.

אבישי כהן : לא, לא. אתה יכול להצביע נגד, הכל בסדר,

דרור גליד : אנחנו צריכים להחליט, אתה צריך להעלות את זה להצבעה.

אבישי כהן : אתה יכול להצביע נגד,

דרור גליד : זו לא החלטה שלך.

אבישי כהן : דרור, דרור, הכל בסדר. אוקיי, אתה טועה ומטעה.

**(מדברים יחד)**

עו"ד ורד כהן : רק רגע. בואו נעשה,

אבישי כהן : ורד, לא לעזור לי, אני מביא את זה להצבעה. נגמר הערב.

עו"ד ורד כהן : רגע,

דרור גליד : לא, אני רוצה את חוות הדעת של היועצת המשפטית,

אבישי כהן : אתה לא צריך את חוות הדעת, אתה יכול להצביע נגד.

דרור גליד : לא, אני רוצה להצביע על הסתייגויות.

אבישי כהן : ורד, תבל,

עו"ד ורד כהן : אני רוצה לומר לפרוטוקול,

אבישי כהן : תגידי, בבקשה.

עו"ד ורד כהן : אני רוצה לומר לפרוטוקול. קודם כל נדבר ברוע, אנחנו מליאה חשובה ואני רוצה לעשות קצת סדר ושכל. קראתי את הבקשה וגם את ההסתייגויות, וגם את המייל שנשלח לשמעון לעניין 6 השעות - וכמו שהשבתי בהנהלה אני גם אסביר פה שאנחנו מועצה אזורית, לא מועצה מקומית, לא עירייה, ולכן מה שחל עלינו זה צו המועצות האזוריות. כשאתה דרור, כותב לכל חברי המליאה אני מבקשת ממך בקשה אישית, אתה יודע שאני מעריכה אותך ואנחנו מתכתבים ארוכות ומשוחחים, אבל כששואבים סעיף מפקודת עיריות או ממה שחל על המועצות המקומות צריך לחדד את זה בפני חברי המליאה כדי שידעו. אתה למעשה מתבסס על סעיף שמנוי בפקודת המועצות, והסעיף הספיציפי היותו סעיף ד' שמדבר על הצגת הסתייגויות גם בעניין מועצות מקומיות לא חל, אצלנו בצו המועצות הוא לא קיים. מה לעשות. עכשיו בצו המועצות נקבע שמי שקובע את הסדרים בתוך מליאת המועצה זה למעשה מליאת המועצה, אילו תקבעו במליאת המועצה שמחילים פה איזשהו סעיף מפקודת העיריות זה החלטה שלכם, אני יועצת משפטית, אני לא חברת מליאה. משלא קיימת החלטה כזו אז ההסתייגויות הן נקראות, נשמעות אבל הן לא להצבעה. ואני מבקשת, גם עניין ה-6 שעות הוא נשאב מפקודת העיריות, וגם בפקודת העיריות צריך שליש של חברי עירייה שיחליטו לקיים את זה 6 שעות. אז אתם פה במועצה האזורית מטה יהודה קבעתם סדרים של דיון מקדמי, שאלות פתוחות אצל גזבר המועצה, הצגה, לא נקבע שום סעיף אחר מפקודת העיריות.

עד כאן.

אבישי כהן : תודה, ורד.

דרור גליד : שנייה. אני רוצה לענות לה.

אבישי כהן : אני רוצה להגיש משפט סיכום.

דרור גליד : היא כתבה,

אבישי כהן : כן.

דרור גליד : אני רוצה לענות.

אבישי כהן : כן, תענה דרור ואני מסכם. דרור, אתה רוצה להגיד עוד משהו?

דרור גליד : כן, לענות לה. ברשותך, אני רוצה קצר.

אבישי כהן : תענה. נו, בבקשה.

דרור גליד : אני רואה את דיון התקציב כדיון החשוב ביותר בו נקבע באמת כל מדיניות

דרך התקציב, המדיניות של המועצה לשנה הקרוב, הדיון הזה. והיה פה שלב

שהיה פה דיון, קטעו, עצרו, עצרו את האנשים מלדבר, ככה זה לא אמור

להתנהל. חלק מהדיון זה כן להגיש הסתייגויות כי אולי כמה סעיפים אני רוצה

לתקן וכל השאר מוסכם עליי, וכן מותר לעשות. מה שאני כתסתי במייל זה

היה להציג וככה זה מנוסח, אולי זה לא היה ברור, להציג את חשיבות הדיון

ושבפקודת, וגם ציינתי שבפקודת העיריות,

עו"ד ורד כהן : ואמרתי שכן, אבל לא להצביע. לסייג,

דרור גליד : שזה חשוב ומותר, ואני עדיין מבקש מכם לשקול שוב כי אני אעמוד על זה ואני

אמשיך לכל,

עו"ד ורד כהן : דרור, אבל ביקשתי לדייק.

דרור גליד : בסדר,

עו"ד ורד כהן : זה מה שביקשתי,

דרור גליד : אז הנה, אני מדייק פה. אני מדייק, בצו המועצות האזוריות לא כתוב 6 שעות,

עו"ד ורד כהן : כשאתה אומר "צריך להצביע" צריך לדייק.

אבישי כהן : ורד, זה לא וויכוח. הוא עונה, אני סוגר את הדיון ונגמר. אבל הנה, תשלים את הבקשה שלך.

דרור גליד : אז אני עוד פעם מבקש, מותר לנו להביע את דעתנו ודעתנו גם יכולה לעלות, עו"ד ורד כהן : מות, אבל צריך לדייק.

דרור גליד : שנייה,

עו"ד ורד כהן : גם כתבת שאני רוכשת שירותים ב-4.5 מיליון ש"ח, רק לא כתבת ש-2 מיליון ש"ח מזה זה כסף צבוע לפסקי דין נגדנו. לא כתבת,

דרור גליד : אז לא רשום כך בתקציב.

עו"ד ורד כהן : כתבת שאנחנו כאילו שוכרים,

דרור גליד : אז זה לא כתוב כך בתקציב,

עו"ד ורד כהן : בסדר.

דרור גליד : אם זה היה רשום, היינו יודעים. זה לא מוצג כך בתקציב. אז אני באמת חושב שמותר לנו להצביע. אגב, אם היינו מגיעים להתייחסות והיינו מצביעים, יש פה דברים שיכול להיות שהיינו מושכים את ההתסייגויות, לא קיבלנו הסברים עליהם, לא קיבלנו תשובות, אתם ואומרים לנו להצביע על זה קומפלט, זה לא עובד ככה.

חיים עוקשי : חברים, מילה סיום. חבריה, ערב טוב לכולם.

#### (מדברים יחד)

חיים עוקשי : חברים, ערב טוב. ראשית, אני רוצה להבקש סליחה באופן אישי משמעון, לא כך הייתה כוונת המשורר. הדיון שהיה פה כרגע זו בדיוק הסיבה שאני ויעל את העניין של זמנים. כמו שאני מכבד את שמעון ואני אוהב אותו, אין חולק על זה, כל מי שמכיר אותי יודע שאני מאוד אוהב אותו. אני מניח ששמעון מבין וכולם פה מבינים שאנשים יש הלם זמן והם רוצים שהדיון יהיה תחום בזמן,

לא מבקשים לסתום פה את הפה של אף אחד, זה לא כזה, זו דמוקרטיה. סך הכל רוצים שהדיון יהיה קולח, ענייני ותחום בזמן. זה לא בגלל שחש ושלום לא רוצים לתת למישהו פה להתבטא, זו לא הייתה כוונת המשורר, זה לא היה הרעיון.

שמעון קינן : כבר 3 פעמים בשעות,

חיים עוקשי : רגע, עוד רגע. שנייה, שמעון,

שמעון קינן : 3 פעמים שמעתי את עצמי, 3 וחצי דקות זו הייתה ההתראה לדיבור,

חיים עוקשי : אוקיי, בסדר. אני לא, עזוב,

שמעון קינן : אתה סותם לי את הפיות.

חיים עוקשי : אז רגע, שנייה, שמעון נשמה. עוד רגע, עוד רגע,

**(מדברים יחד)**

חיים עוקשי : חבר'ה, הרעיון היה, שוב פעם, אני ביקשתי סליחה,

שמעון קינן : מה נהייתם, רוטמן? מה נהייה מכס?

חיים עוקשי : לא, בסדר, אתה צודק שמעון. על המהות, רק על המהות. תיהיה איתי רגע,

העניין היה סך הכל לוודא שהדיון נשאר בגדרי זמן נורמליים, הגיוניים כי אתם

מבינים, גם אני שמנהל הרבה ישיבות, לא מעט ישיבות גם מחוץ למועצה

והרבה שנים, אנשים לפעמים קצרים ולא רוצים.. "טוב, בוא תקצר, בוא..",

אנשים רוצים את הזמן שלהם, זה בסדר, זה דבר טבעי. זה עניין אחד. ולכן

שוב פעם, שמעון, זו לא הייתה הכוונה המשורר, זה היה סיכום מראש כדי

לוודא שלא יקרה את מה שקרה פה כרגע. דבר נוסף, אני רוצה להשיב למה

שאמרת שמעון, אנחנו בשנה מורכבת, בשנה אחרי מלחמה ואתה יודע שעשרות

רשויות העלו את הארנונה, אבישי ראש המועצה בחר שלא לעשות את זה, זה

לא פשוט. בכלל לא פשוט,

**(מחיאות כפיים)**

חיים עוקשי : למרות זאת, בתחילת המליאה הוקרן פה סרטון שמראה עשרות פרויקטים בעשרות יישובים, היה הכי נוח לעשות כמו שאמר אבישי בהתחלה, פלאט על הכל ונגמר הסיפור, הוא צריך להתמודד. עם זאת, שים לב,

שמעון קינן : (לא שומעים - ללא מיקרופון) תב"ר,

חיים עוקשי : רגע, עוד רגע. הכל מגיע משם, כן? שים לב, הייתה התכנסות של הוועדה החקלאית ושם דובר על תיקון תקן נחלה - זה המון כסף ואבישי התגייס לעניין הזה שזה דבר שהוא נוגע בלב ההתיישבות, והוא שייך בכלל למטה. דבר נוסף, כמו שציינתי הפחתת היטל הניקוז - שהוא משמעותי, אנחנו עובדים עליו והוא יקרה בעזרת השם. לכן צריך להסתכל על הדברים, גם אני, לא כל תבעתי בידי. החבר'ה פה יודעים שנלחמנו על תקציבי תשתיות, אבל אני מבין שבסיטואציה הנוכחית אנחנו לא נוכל פשוט לרבע את המעגל. מתגייסים כדי לתת אמון בראש המועצה אבל בהחלט הדבר הזה לא יירד מסדר היום, אנחנו נמצאים שם כדי שזה יקרה בעזרת השם. תודה רבה לכולם.

#### (מחיאות כפיים)

אבישי כהן : טוב, דקה לפני שאני מעלה את זה להצבעה. קודם כל כולם מוזמנים תכף לארוחת הערב ולהרמת כוסית לאור הדבר הזה, בהנחה שנצליח להעביר את התקציב,

#### (מחיאות כפיים)

אבישי כהן : אבל רגע, אני אסביר להם את זה. אם תיתן לי להסביר אני אסביר להם את זה. אני רוצה לכל, כדי לסיים רגע את האירוע הזה. אני לא איכנס לוויכוח, יש פה הרבה דיסאינפורמציה, יש פה חוסר הבנה מוחלט של הרבה מהאנשים שמדברים פה. כל הנושאים שעלו, האסטרטגיה,

#### (מדברים יחד)

אבישי כהן : חבר'ה, שמעתי אתכם קשב רב, נא להקשיב למשפט סיום, חיים. כל הנתונים

שעלו פה לגבי התקציב, לגבי תוכנית ההבראה, לגבי אסטרטרגיה ברת קיימא, אני רק מזכיר לך שמעון, שאני הורדתי את תחנות הכח רק לפני חודש בהישג חסר תקדים.. לא יודעי, הכל בסדר חבר'ה, אנחנו לא מתווכחים על מה שאי אפשר להתווכח. למזלנו נשארו עוד שניים-שלושה דברים שאי אפשר להתווכח עליהם. אחד מהם זה זה שהורדנו את התחנות, את זה שחתמתי לפני 3 שבועות הסכם להחזיר את הנשרים לנחל כסלון ולנחל שוק כי אנחנו מאמינים בזה, את זה שאנחנו מקדמים את שביל המסילה ואת פארק צרעה, ואת הפארק התנכ"י, ואנחנו תומכים בחלקאות. ואני באופן אישי מספר השגות ליישובים. ואני רוצה לבשר לכם לסיום כדי שתלכו עם טעם טוב - כמה שנים אין ביוב ב- 14 יישובים המדוברים, 50 שנים, 60 שנים? היום חתמנו על הסכם הביוב, עוד שבוע וחצי נכנסים לעבודה בכל היישובים שלא היו ביוב,

#### (מחיאות כפיים)

אבישי כהן : לכן אל תקשיבו לכל מי שלא מכיר את הכל. אנחנו לא נעשה את הפינג-פונג

הזה. מי בעד התקציב?

עו"ד ורד כהן : תספרי בבקשה. תשתדלו להישאר עם היד.

דובר : (לא שומעים - ללא מיקרופון).

עו"ד ורד כהן : לא, לא, לא. לא, שיהיה עם מספרים.

אבישי כהן : יש נמנעים?

עו"ד ורד כהן : אוקיי. מי נגד? אחד, שניים, שלוש, ארבע, חמש, שש, שבע, שמונה... אני ספרתי

שמונה. מי נמנע?

#### [הצבעה: בעד - רוב קולות]

בישי : חבר'ה, תודה רבה. התקציב עבר ברוב קולות.

לוטם נגב : סליחה, אני רגע לומר מילה אחת. מילה אחת,

אבישי כהן : אני כבר סגרת את הישיבה.

לוטם נגב: אין בעיה שסגרת, אבל את הפה שלי אי אפשר לסגור גם אם סגרנו את הישיבה,  
אדוני ראש המועצה עם כל הכבוד לך,  
אבישי כהן: נסגרה הישיבה, תודה לוטם. תודה רבה.  
לוטם, אני רוצה להגיד דבר אחד,  
(סיום הקלטה)

**\* \* \* סיום הישיבה \* \* \***